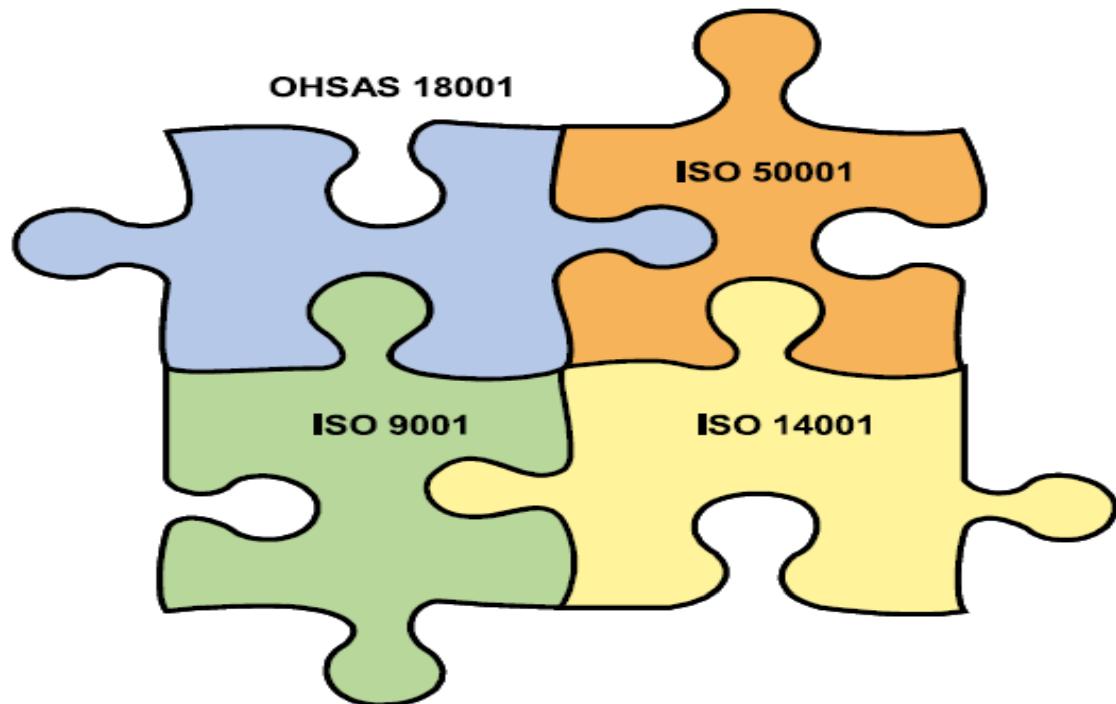


# **ВНЕДРЕНИЕ СТАНДАРТА ЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТА ISO 50001**

## **В ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЖКХ УКРАИНЫ**

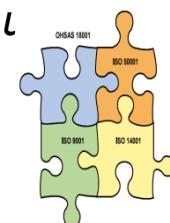


*Василий Степаненко, Комиссия УСПП  
по энергоэффективности  
Киев, 17 февраля 2010 г.*

*В презентации использованы  
материалы ISO и С. Хохлявина,  
РФ, Екатеринбург*

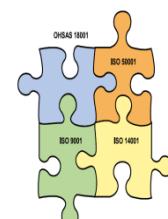
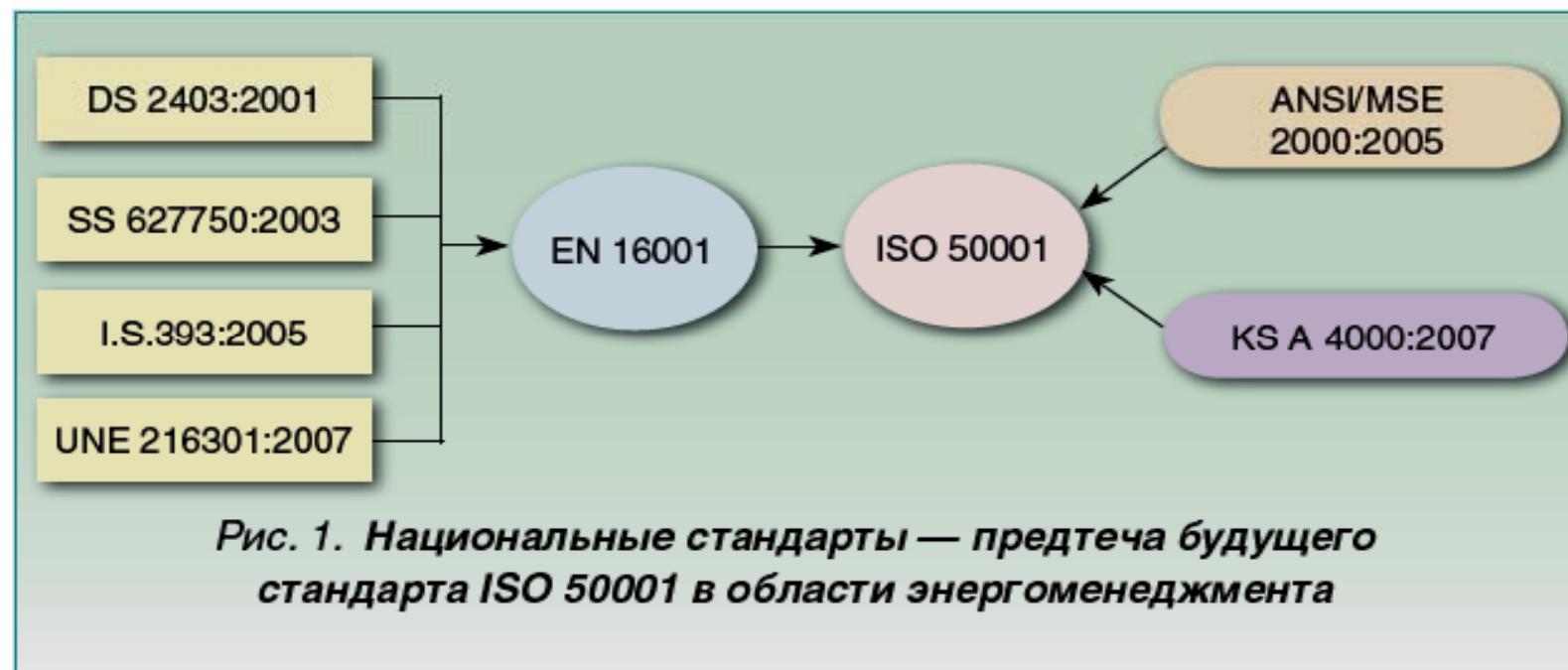
# **ISO 50001 – НОВЫЙ БАЗОВЫЙ СТАНДАРТ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГИЕЙ**

- Международная организация по стандартизации (ISO) ведёт разработку стандарта энергоменеджмента ISO 50001 "Energy management systems – Requirements with guidance for use" (Системы энергоменеджмента – Требования и руководство по применению), который станет основой национальных, корпоративных и муниципальных стандартов энергоменеджмента для многих стран мира, включая Украину.
- Стандарт энергоменеджмента ISO 50001 станет базовым, наряду с стандартами качества и экологии - ISO 9001 и ISO 14001. Многие развитые страны мира начали подготовку национальных стандартов энергоменеджмента, опережающими темпами идёт подготовка корпоративных стандартов.
- Стандарт энергоменеджмента ISO 50001 станет новым практическим инструментом, который позволяет одновременно, планомерно и непрерывно снижать потребление энергии, сокращать нагрузку на окружающую среду и получать финансовые преимущества.



# НЕМНОГО О СТАНДАРТЕ ISO 50001

- В ряде европейских стран (Дании, Ирландии, Швеции, Испании), а также в США и Южной Корее уже были приняты и успешно применяются национальные стандарты энергоменеджмента, ставшие основой для ISO 50001.
- Подготовленный экспертами рабочей группы ИСО/ТК 242 рабочий проект ISO 50001 воспроизводит американский подход, хотя учитывает, как южнокорейский стандарт KS A 4000, так и проект обсуждаемого общеевропейского стандарта EN 16001.
- Будущий стандарт будет применим ко всем типам организаций и предприятий, независимо от их отраслевой принадлежности, размеров и вида собственности, подобно стандартам ISO 9001 и ISO 14001.



# МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА НЕПРЕРЫВНОГО СОВЕРШЕНСТВА – ЦИКЛ PDCA

**Аспекты менеджмента**

**Планируйте (Plan):**

- Политика, цели, показатели,
- Ресурсы.

**Выполняйте (Do):**

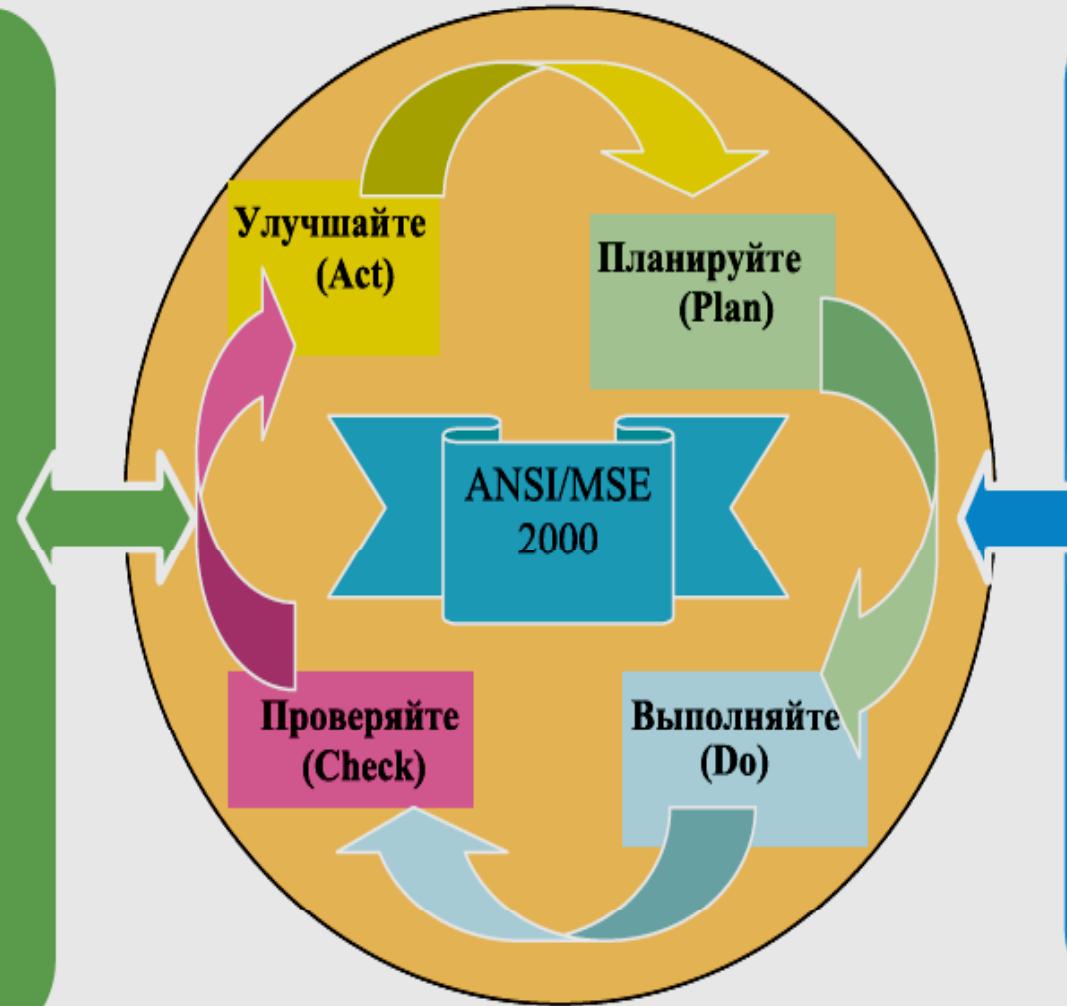
- Обучение,
- Поддерживайте связи,
- Управление оборудованием, системами и процессами.

**Проверяйте (Check):**

- Корректирующие и предупреждающие действия,
- Внутренние аудиты.

**Улучшайте (Act):**

- Анализ со стороны



**Технические аспекты**

**Планируйте (Plan):**

- Управление энергоданными,
- Оценки.

**Выполняйте (Do):**

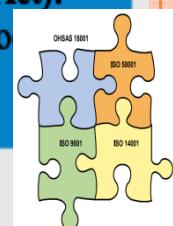
- Покупка энергоресурсов,
- Проектирование,
- Проекты,
- Верификация.

**Проверяйте (Check):**

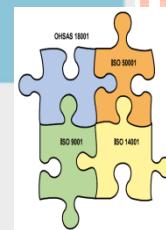
- Мониторинг,
- Измерения.

**Улучшайте (Act):**

- Эффективно системы.

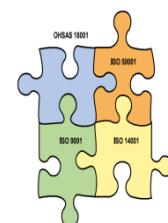


# *Модель процесса непрерывного совершенства – цикл PDCA*



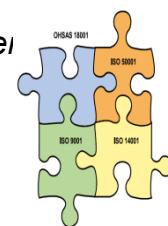
# НЕМНОГО О СТАНДАРТЕ ISO 50001

- **Внедрение и функционирование системы**
- **Квалификация, обучение и компетентность.** Оба проекта (и EN 16001, и ISO 50001) требуют от организации, чтобы она гарантировала, что любое лицо, выполняющее задачи для или от ее имени, которые связаны с использованием энергии, было компетентно на основе соответствующего образования, подготовки или опыта.
- Каждый уровень управленческого персонала должен быть соответствующим образом информирован и обучен в области энергоменеджмента, чтобы быть способным выполнять свои функции.
- **Стадия проектирования.** В отличие от EN 16001 вопросы энергосбережения на этой стадии включены в проект ISO 50001 отдельным пунктом. Так, организация должна оценивать и вести записи факторов существенного использования энергии при разработке спецификации, проектировании, модификации или реконструкции систем энергопотребления, оборудования и/или зданий. Оценка возможностей улучшения энергоэффективности должна быть включена в проектировочные действия на всех стадиях любого проекта.
- **Контроллинг.** В этой части оба стандарта требуют от организации верифицировать и планировать операции, которые связаны с факторами существенного использования энергии (в EN 16001 - "существенными энергоаспектами") и могут гарантировать реализацию энергополитики, достижение энергоцелей и показателей.
- **Управление документами.** Общий элемент всех систем менеджмента и потому неизменный раздел всех стандартов на такие системы, в т.ч. ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001. Будет он включен и в EN 16001, и в ISO 50001. Обычно в разделе излагается то, из чего должна состоять документация системы в бумажной или электронной форме, от каких факторов зависит степень документирования процессов и требований, устанавливается необходимость периодического обновления документации по мере необходимости и т.п.



# НЕМНОГО О СТАНДАРТЕ ISO 50001

- **Разделение обязанностей.** Все должностные лица, работающие для и от имени организации, должны получать обязанности в секторе энергоменеджмента. Это общая аксиома обеих стандартов: и EN 16001, и ISO 50001. Для выполнения этой цели путём распределения обязанностей должны быть установлены новые внутренние связи.
- **Закупки.** Проектом ISO 50001 предъявляются требования к приобретению только энергоэффективного оборудования. Организация должна определить и обеспечивать процедуры, позволяющие оценивать энергопотребление закупаемого оборудования и класс его энергетической эффективности.
- **Вопросы покупки энергии, в т.ч. качества энергоресурсов.** Организация должна определить и документировать технические требования и спецификации закупаемых энергоресурсов.
- **Проверка эффективности системы**
- **Мониторинг и измерения.** Как и в EN 16001, проект ISO 50001 требует от организации идентификации и описания требований, предъявляемые к измерениям и мониторингу..
- **Аудит системы энергоменеджмента.** Подобно EN 16001 в проекте ISO 50001 предусмотрено, что в запланированные интервалы организация должна выполнять аудиты системы, чтобы гарантировать, что система соответствует требованию стандарта, является эффективной, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии.
- **График аудитов** должен быть спланирован, учитывая статус и важность аудируемых процессов и областей, а также результаты предыдущих аудитов. Выбор аудиторов и проведения аудитов должен гарантировать объективность и беспристрастность процесса аудита.
- **Анализ системы со стороны высшего руководства.** Должен быть утверждён план анализа эффективности высшим руководством дееспособности системы энергоменеджмента.



# **ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ И УГРОЗ ДЛЯ УКРАИНЫ ОТ ВВОДА В ДЕЙСТВИЕ СТАНДАРТА ISO 50001**

Сравнивая преимущества и угрозы от ввода в действие стандарта ISO 50001 для нашей страны, становится очевидным, что преимущества проявляются в будущие периоды, а угрозы концентрируются уже в ближайшие 5 лет в экспортно-ориентированном секторе промышленности Украины.

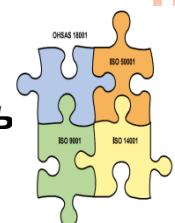
## **УГРОЗЫ (с постепенным убыванием):**

- Появление новых и действенных барьеров для ограничения сбыта на внешних рынках энергоёмкой продукции украинских предприятий.
- Существенное снижение поступлений в бюджет государства, пропорционально снижению сбыта на внешних рынках (металлопродукция, удобрения, машины и металлоёмкое оборудование).
- Падение конкурентоспособности экспортно-ориентированных предприятий на значительную перспективу в период общемирового роста цен на энергоносители.
- Стагнация процессов модернизации в промышленности из-за снижения доходности бизнеса.

## **ПРЕИМУЩЕСТВА (с постепенным ростом):**

- Переход на унифицированную модель менеджмента, общепринятую в мире.
- Слом множества барьеров, оставшихся от периода дешёвых энергоресурсов и централизованной экономики.
- Постепенное снижение энергоиздержек до общеевропейского уровня.
- Стимулирование модернизации предприятий и муниципалитетов

**Для снижения угроз нужно сократить адаптационный период странь по переходу украинской экономики на стандарт ISO 50001**



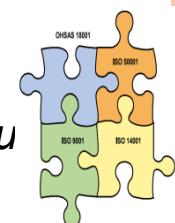
# **ПРИМЕРНЫЙ ПЛАН ДЕЙСТВИЙ Комиссии УСПП по ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ПО ВНЕДРЕНИЮ СТАНДАРТА ISO 50001 В ЭКОНОМИКУ УКРАИНЫ**

- Создание Рабочей группы по подготовке национального стандарта
- Создание Рабочих групп по подготовке отраслевых стандартов
- Создание Рабочей группы по подготовке стандарта ЖКХ.
- Подготовка проекта национального стандарта Украины по энергоменеджменту на основе ISO 50001 (EN 16 001).
- Подготовка проектов отраслевых стандартов
- Подготовка проектов корпоративных стандартов
- Подготовка проектов стандартов предприятия
- Подготовка проектов стандарта для муниципалитетов
- Подготовка пособия по организации работ при внедрении стандартов энергоменеджмента
- Подготовка пособий по проведению внешнего и внутреннего аудита корпораций, предприятий и муниципалитетов при подготовке внедрения стандартов энергоменеджмента



# **ВРЕМЕННЫЙ РЕГЛАМЕНТ**

- Существующие подходы на основе принудительного нормирования, а также нормативная база по энергоменеджменту в Украине сегодня в значительной степени не корреспондирует с новыми международными стандартами и рыночными механизмами энергосбережения, что привело к однобокому развитию ЭМ в Украине на фискальной и декларативной основе.
- Сегодня мы констатируем, что промышленность и ЖКХ Украины в течение 10 лет практически игнорировали, как сам подход к фискальному нормированию показателей энергоэффективности со стороны государства, так и декларативность нормативной базы ЭМ.
- В НАЕР сегодня разработан проект «Технічний регламент щодо раціонального використання енергії на промислових підприємствах (щодо енергетичного менеджменту промислових підприємств)». Этим документом предусматривается, в частности, обязательность энергетического менеджмента на предприятиях с годовым потреблением ТЭР более 3000 т.у.т, а предприятия, которые внедрили систему энергетического менеджмента, аттестованную в установленном порядке, сроком на пять лет не подлежат плановым проверкам Государственной инспекции по энергосбережению. В настоящее время этот документ находится на стадии согласования с заинтересованными министерствами и ведомствами. Ввод в действие этого документа будет важным шагом на пути внедрения СЭМ и повышении эффективности использования ТЭР в Украине.



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Вне всякого сомнения, украинские предприятия, так же, как и их зарубежные коллеги будут заинтересованы в скорейшем, даже опережающем внедрении стандарта энергоменеджмента и повышении своей эффективности и конкурентоспособности.
- УСПП, вместе с МинЖКХ, Минпромполитики, НАЭР, профильными министерствами, промышленными и муниципальными ассоциациями и объединениями может оказать корпорациям и предприятиям реальную помощь, став основным координатором быстрых и эффективных действий, осуществляя функции модератора и координатора совместно с правительством Украины.
- Предлагается придать вновь созданной Рабочей группе статус консультанта для украинских промышленных корпораций и предприятий по организации внедрения международного стандарта энергоменеджмента в экономику Украины.

